

Helping Legislatures Better Serve the People they Represent

THE PARLIAMENTARY CENTRE

ANNUAL REPORT 2013 • 2014



RAPPORT ANNUEL 2013 • 2014

LE CENTRE PARLEMENTAIRE

À l'appui des législatures au service des citoyens



The Parliamentary Centre



Le Centre parlementaire

The Parliamentary Centre is one of the leading and longest serving non-governmental non-partisan organizations dedicated to the strengthening of parliamentary democracy around the world.

Democratic systems and good governance rely on strong and vibrant legislatures that will voice the interests of the people and hold governments to account. The Parliamentary Centre's mission is to *support legislatures in their lawmaking, oversight and representative roles to better serve the people they represent.*

We believe that every citizen has the right to participate meaningfully in the decisions of government and to hold government to account for those decisions, and that effective, democratic legislatures which engage with civil society and represent citizens are crucial to democratic governance and sustainable development.

Le Centre parlementaire est l'une des organisations non gouvernementales de premier rang des plus anciennes qui se consacre au renforcement de la démocratie parlementaire dans le monde entier, et ce, de façon impartiale.

Les systèmes démocratiques et la bonne gouvernance se fondent sur des institutions législatives efficaces et dynamiques qui défendent les intérêts des populations et exigent la responsabilité des gouvernements. La mission du Centre parlementaire est *d'appuyer les institutions législatives dans leurs rôles de légiférer, de surveiller et de représenter afin de leur permettre de mieux servir les citoyens qu'elles représentent.*

Nous estimons que chaque citoyen a le droit de participer pleinement à la vie démocratique de son pays, et qu'il est crucial de disposer de parlements efficaces pour assurer la bonne gouvernance et le développement durable. Nous sommes résolus à soutenir l'apprentissage continu et à fournir l'appui requis en prenant soin de respecter le caractère unique de chaque pays sur les plans historique, culturel et politique, le tout en favorisant une plus grande transparence et une responsabilisation accrue des gouvernements.

Content

● Messages

- Message from Chair
- Message from President and CEO

● 2013 • 2014 Highlights

- Building Sustainable Results
- Strong Partnerships and Targeted Services
- Changing Environment and Organizational Focus

● Our Approach

● The Parliamentary Centre Strategy

● Partnership & Funders

● Board of Directors

● Staff

Table des matières

● Messages

- Message du Président
- Message du Président et directeur général

● Faits saillants 2013 • 2014

- Développement de résultats durables
- Partenariats solides et services ciblés
- Un environnement évolutif et changements organisationnelles

● Notre approche

● Stratégie du Centre parlementaire

● Partenariats et bailleurs de fonds

● Conseil d'administration

● Personnel

MESSAGE FROM THE CHAIR

Looking back at the past year



Looking back at this past financial year of the Parliamentary Centre, it has been a year marked with important accomplishments, but also some challenges. It was just two years ago that all us who have the privilege of being associated with the Parliamentary Centre celebrated 45 years of exceptional work as one of the leading and longest serving non-governmental organizations that is dedicated to strengthening parliamentary democracy in Canada and around the world. The Parliamentary Centre's hard earned reputation for excellence in its field of work is well deserved. All of us who have the opportunity to serve on the Centre's Board are committed to continuing to enhance this reputation by supporting the outstanding work of the Centre's staff.

Our challenges as an organization are not insignificant. The field of democratic development and good governance is a highly competitive one. The year in review saw several important Canadian organizations in this field close their doors. This will surely have an impact on Canada's ability to maintain its reputation as world leader in democratic development.

The Parliamentary Centre has been able to adjust well in this changing environment. Guided by its comprehensive Strategic Plan, the Centre has been able to capitalize on its strengths and take important steps to become a more streamlined, effective and efficient organization. This required us to take some difficult decisions, including closing our highly regarded Regional Africa Office, based in Ghana since 2004. Moving forward, the Centre will keep its focus on finding new and innovative ways to help support parliaments to better serve the people they represent, working in partnership with an ever growing number of

La revue de l'année

En faisant une rétrospection du dernier exercice financier du Centre parlementaire, on constate que ce fut une année marquée par d'importantes réalisations, mais également par certains défis. Il y a à peine deux ans, nous tous, qui avons le privilège d'être associés au Centre parlementaire, célébrions 45 années de travail exceptionnel, et ce, à titre de l'une des organisations non gouvernementales de premier rang les plus anciennes qui se consacre au renforcement de la démocratie parlementaire au Canada et dans le monde entier. La réputation durement acquise du Centre parlementaire pour son excellence dans son domaine de travail est bien méritée. Nous les membres du conseil d'administration, nous engageons à continuer de mettre en valeur cette réputation en appuyant le travail exceptionnel du personnel du Centre.

Les défis que notre organisation doit surmonter ne sont pas sans importance. Les domaines du développement de la démocratie et de la bonne gouvernance sont grandement concurrentiels. L'année en revue nous a fait voir la fermeture de plusieurs organisations importantes du Canada impliquées dans ces domaines. Cette situation aura sûrement un impact sur les capacités du Canada à maintenir sa réputation à titre de chef de file mondial dans le développement démocratique.

Le Centre parlementaire a été en mesure de bien s'adapter à cet environnement changeant. Orienté par son Plan stratégique exhaustif, le Centre a pu tirer parti de ses forces et prendre d'importantes mesures pour devenir une organisation plus rationalisée, efficace et productive. Cela nous a amenés à prendre des décisions difficiles, y compris la fermeture de notre Bureau régional d'Afrique très réputé, situé au Ghana depuis 2004. Allant de l'avant, le Centre continuera de s'efforcer de trouver de nouvelles façons novatrices pour aider à appuyer les parlements afin qu'ils soient en mesure de mieux servir les citoyens qu'ils représentent, et ce, en travaillant en partenariat avec un nombre toujours croissant d'organisations qui partagent nos valeurs. Il est très encourageant de voir les immenses avantages qui profitent à nos clients, grâce à cette coordination

MESSAGE DU PRÉSIDENT

organizations who share our values. It is very encouraging to see the greater benefits to our clients with this coordination and cooperation between organizations, providing added value to aid effectiveness. We have also observed the value of building bridges and engaging parliaments with other stakeholders, such as the executive, the judiciary, civil society and the private sector, to help advance good governance. These are important lessons for the future.

On that note, I would like to offer thanks to all my fellow directors who continue to provide their wisdom and guidance to the Centre's staff and help to connect us to new stakeholders and those in a position to help the Centre achieve its goals. As directors of the Centre, we are continually nurturing the need to meet strategic objectives in the priority areas of democratic development. The Board recognizes this as a challenging environment and applauds the Centre's continued efforts to achieve our goals and bring great success to our partner parliaments. Our due diligence in keeping the Centre focussed on continuously adding value for all our stakeholders, while looking for the most financially responsible route, are critical components of our success. The Board also applauds the Centre's energetic efforts to execute the operational activities set out in the Strategic Plan. The Centre's staff have the Board's full support moving forward.

I believe we are very fortunate to have such a strong management team and staff that position the Centre to bring valuable knowledge and practical tools to legislatures around the world. In doing so, we obtain great success in meeting our organizational goals. On behalf of the Board, I would like to express our gratitude to all members of the staff of the Centre for their great work and to our partners who cooperate with the Centre in our important work.

et collaboration entre des organisations, leur fournissant ainsi une valeur ajoutée pour accroître leur efficacité. Nous avons également remarqué l'importance d'établir des ponts et de faire participer les parlements avec d'autres intervenants, tels que le pouvoir exécutif, le pouvoir judiciaire, la société civile et le secteur privé, pour aider à faire avancer la bonne gouvernance. Ce sont là d'excellentes leçons à tirer pour l'avenir.

Sur cette note, je tiens à remercier tous mes collègues directeurs qui continuent d'offrir de sages conseils au personnel du Centre et d'aider à nous mettre en lien avec de nouveaux intervenants et avec ceux qui sont en position d'assister le Centre à atteindre ses objectifs. À titre de directeurs du Centre, nous entretenons continuellement le besoin d'atteindre des objectifs stratégiques dans les domaines prioritaires du développement démocratique, et nous cherchons toujours la voie la plus responsable sur le plan financier. Le Conseil sait qu'il a affaire à un environnement difficile et il applaudit les efforts continus du Centre à atteindre ces objectifs et à faire grandement réussir nos parlements partenaires. Notre diligence à garder le Centre à titre de valeur ajoutée continue pour tous nos intervenants, tout en essayant de trouver la voie la plus responsable sur le plan financier, constitue une composante critique de notre réussite. Le Conseil applaudit également les efforts dynamiques du Centre à mener à bien les activités opérationnelles prévues dans le Plan stratégiques. Le personnel du Centre a tout le soutien du Conseil pour aller de l'avant.

Je crois que nous sommes très chanceux d'avoir une si forte équipe de gestion et un personnel qui aide le Centre à communiquer des connaissances précieuses et à fournir des outils pratiques à des législatures du monde entier. Ce faisant, nous réussissons grandement à atteindre nos objectifs organisationnels. Au nom du Conseil, je tiens à exprimer ma plus profonde reconnaissance à tous les membres du personnel du Centre pour leur excellent travail et à nos partenaires qui collaborent avec le Centre en vue d'accomplir ses tâches importantes.



Michael Murphy
Chair / Président

Parliamentary Centre Board of Directors /
Conseil d'administration du Centre parlementaire

MESSAGE FROM PRESIDENT & CEO

Building for
the future



Bâtir pour
l'avenir

The 2013-2014 fiscal year marked the fourth year of my mandate as President and CEO of the Parliamentary Centre. It was a very exiting year, still defined by the Centre celebrating 45 years of existence in 2013 of helping legislatures around the world better serve the people they represent.

One of our top priorities was to conclude our five-year program *Africa Parliamentary Strengthening Program (APSP) for Budget Oversight*, which supported the seven parliaments of Benin, Ghana, Kenya, Tanzania, Senegal, Uganda and Zambia. This has been the Government of Canada's largest support to parliamentary strengthening to date. In May 2014, I was very fortunate to be able to be part of the Final Stakeholder Dialogue in Lusaka, Zambia where representatives from all the partner countries came together to discuss important lessons learned from the program and to highlight the many results it has helped achieve. As you will see in this Annual Report, these results are not only impressive in terms of the numbers, but I was able to hear first-hand how the APSP has helped bring qualitative improvements in each of the participating parliaments we worked with. I take this special opportunity to thank all our partners for their collaboration and continued commitment that directly contributed to the success of the program. I am also grateful to our very dedicated and resourceful team that were based at the Centre's Regional Africa Office in Ghana who were instrumental in the effective delivery of the APSP.

The Parliamentary Centre is a strong believer in working together with other organizations in our field to advance democracy and to help improve good governance. We value our long-time partners, and are excited to have established several new partnerships during the year. This include Ecorys UK, with whom the

L'exercice financier de 2013-2014 a marqué la quatrième année de mon mandat à titre de président-directeur général du Centre parlementaire. Ce fut une année exaltante, toujours définie par le Centre célébrant son 45^e anniversaire en 2013 à l'appui des législatures du monde entier au service des citoyens.

Une de nos priorités principales était de réaliser notre programme de cinq ans intitulé *Programme Afrique de renforcement parlementaire (PARP) pour la surveillance budgétaire*, lequel a appuyé sept parlements, dont celui du Bénin, du Ghana, du Kenya, de la Tanzanie, du Sénégal, de l'Ouganda et de la Zambie. Il s'agit du plus important soutien du gouvernement canadien sur le plan du renforcement parlementaire à ce jour. En mai 2014, j'étais très chanceux de pouvoir prendre part au Dialogue final des intervenants à Lusaka, en Zambie, dans le cadre duquel des représentants de tous les pays partenaires se sont réunis pour discuter d'importantes leçons apprises grâce au programme, et pour mettre en valeur de nombreux résultats qui en ont découlé. Comme vous le constaterez dans le présent rapport annuel, ces résultats n'étaient pas seulement impressionnants au niveau des chiffres; j'ai pu entendre de première main comment le PARP a contribué à de grandes améliorations qualitatives dans chacun des parlements participants. Je saisis cette occasion particulière pour remercier tous nos partenaires de leur collaboration et de leur engagement qui ont contribué directement à la réussite du programme. Je remercie également notre équipe très dévouée et compétente qui était en service au Bureau régional d'Afrique du Centre au Ghana; elle a joué un rôle instrumental dans la réalisation efficace du PARP.

Le Centre parlementaire croit fermement au travail en collaboration avec d'autres organisations pour faire progresser la démocratie et aider à améliorer la bonne gouvernance. Nous apprécions nos partenaires de longue date et nous sommes heureux d'avoir établi plusieurs nouveaux partenariats durant l'année. Ceux-ci comprennent Ecorys UK, avec qui le Centre a réussi à remporter l'offre de l'UE en vue d'appuyer l'Assemblé

MESSAGE DU PRÉSIDENT & DIRECTEUR GÉNÉRAL

Centre was successful to win a bid from the EU to support the National Assembly in Zambia. International IDEA, and the Centre also started to work together in a very complementary way, both in Bhutan and Myanmar/Burma, focusing on legislative drafting and supporting women parliamentarians. We also signed a Memorandum of Understanding with the Centre for Governance and Public Management at Carleton University to partner in delivering professional development courses for parliamentarians and stakeholders interacting with parliaments, such as public officials, civil society groups and others from various countries around the world. As a strategic partner of the Canadian International Resource Development Institute, we were also excited to be asked to assist them in their first scoping mission to Peru.

During the year in review, our work has been closely tied to our Strategic Plan. We are proud of the progress we have made. In addition to building strong partnerships, we have been successful at targeting our services to the specific needs of our clients, communicating our achievements and streamlining our organization to become more effective in our work with our partners. We will continue these efforts for years to come.

This is also a time to reflect on what the future might look like for the Parliamentary Centre. We operate in a highly competitive environment where resources for parliamentary development are limited. Parliaments remain critical to ensure an inclusive, transparent, accountable, equitable and meaningful process for decision-making. Strong parliaments are also essential to ensure good governance that can bring about the stability, reliability and predictability needed to ensure rule of law, safety of citizens and a business climate conducive to investments and national prosperity.

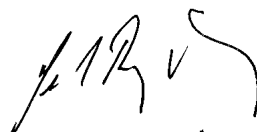
The Parliamentary Centre is committed to continue our work towards greater democratic governance and we invite you all to join us in these efforts.

nationale de la Zambie. L'International IDEA et le Centre ont également commencé à travailler en collaboration, et ce, de façon très complémentaire, au Bhoutan et au Myanmar/Birmanie, en se concentrant sur l'élaboration de lois et sur le soutien aux femmes parlementaires. Nous avons également signé un protocole d'entente avec le Centre de la gouvernance et de la gestion publique de l'Université Carleton pour travailler en partenariat dans le but d'offrir des cours de perfectionnement professionnel destinés aux parlementaires et aux intervenants interagissant avec des parlements, tels que des fonctionnaires, des groupes de la société civile et d'autres auteurs du monde entier. À titre de partenaire stratégique de l'Institut canadien international des ressources et du développement, nous sommes aussi très contents d'avoir été sollicités pour les aider dans leur première mission de cadrage au Pérou.

Durant l'année en revue, notre travail a été étroitement lié à notre Plan stratégique. Nous sommes fiers de notre progrès. En plus d'établir des partenariats solides, nous avons réussi à cibler nos services sur les besoins précis de nos clients, d'améliorer la communication sur nos réalisations, ainsi qu'optimiser notre organisation pour devenir plus efficace dans notre travail en partenariat. Nous poursuivrons ces efforts dans les prochaines années.

Ceci est également une occasion pour réfléchir à l'avenir du Centre parlementaire. Nous travaillons dans un environnement grandement concurrentiel où les ressources sont restreintes dans le développement parlementaire. Les parlements sont des institutions critiques à assurer un processus décisionnel inclusif, transparent, responsable, équitable et significatif. Des parlements solides sont aussi essentiels pour assurer une bonne gouvernance qui peut amener la stabilité, la fiabilité et la prévisibilité nécessaires à l'instauration de la primauté du droit, de la sécurité des citoyens et d'un environnement commercial favorable aux investissements et à la prospérité nationale.

Le Centre parlementaire s'engage à continuer son travail axé vers une plus grande gouvernance démocratique et nous vous invitons tous à vous joindre à ces efforts.



Jean-Paul Ruszkowski
President and CEO / Président-directeur général

2013

2014

highlights

faits saillants

The 2013-2014 financial year marked the completion of one of the Parliamentary Centre's most successful programs to date aimed at building sustained capacity for parliaments – the Africa Parliamentary Strengthening Program (APSP) for Budget Oversight. The year was also characterized by new beginnings, as the Parliamentary Centre moved into new offices, after more than ten years at its prior location.

During the year the Parliamentary Centre continued its work to develop partnerships, identify new opportunities for program funding, implement capacity building and outreach activities with legislatures in various regions of the world, conduct research, develop practical tools and training material on timely issues relevant to parliaments, and as well as conducting assessments to help partner parliaments identify priorities and entry points for strengthening and reform efforts. Close to 70 activities were implemented, reaching over 600 beneficiaries. Here follows some highlights of our interventions and achievements during the year in review.

L'exercice financier de 2013-2014 marque la réalisation de l'un des programmes les plus réussis du Centre parlementaire – le Programme Afrique de renforcement parlementaire (PARP) pour la surveillance budgétaire. De nouveaux débuts ont également caractérisé l'exercice, car le Centre parlementaire est déménagé dans de nouveaux locaux, et ce, après plus de dix ans à son emplacement précédent.

Durant cet exercice, le Centre parlementaire a continué son travail pour établir des partenariats, déterminer de nouvelles possibilités de financement de programmes, mettre en œuvre le renforcement des capacités et le travail de proximité avec les législatures dans diverses régions du monde, mener de la recherche, concevoir des outils et du matériel de formation pratiques sur des questions opportunes se rapportant aux parlements, et mener des évaluations afin d'aider des parlements partenaires à définir des priorités et des points d'entrée dans les efforts de renforcement et de réforme. Près de 70 activités ont été mises en œuvre, ce qui a permis d'atteindre plus de 600 bénéficiaires. Voici quelques faits saillants mettant en valeur nos interventions et nos réalisations de l'année passée en revue.



600 participants



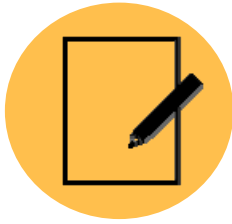
70 activités



Building
Sustainable
RESULTS

Développement *de*
RÉSULTATS
durables

the BUDGET PROCESS...



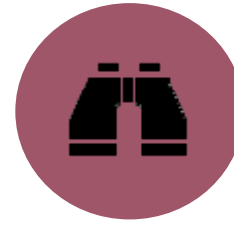
Preparation



Approval



Implementation



Monitoring



Evaluation

...is a key area of focus for parliaments.

This is because government budgets are about the allocation of scarce resources that can dramatically affect the lives of citizens who parliamentarians in democratic states represent.

The importance of legislative oversight of the Executive, and the active participation of parliamentarians in the budget process, are key aspects of parliamentary development and parliamentary responsibilities, and therefore good governance.

Parliaments are often required to undertake continuous reviews of budget implementation in order to ensure transparency, openness, and civil society participation in the budget process. It is therefore imperative that parliamentarians are equipped with practical tools and the knowledge required to effectively perform their role in the budget process. They need to understand the salient elements that are of direct relevance to poverty reduction in their respective countries.

This is the background to the **Africa Parliamentary Strengthening Program (APSP) for Budget Oversight**. This five-year program (2009-2014) funded by the Canadian Government through the Department of Foreign Affairs, Trade and Development, DFATD (formerly Canadian International Development Agency, CIDA) has helped provide direct support to seven African Parliaments – **Benin, Ghana, Kenya, Senegal, Tanzania, Uganda** and **Zambia** – to develop and implement strategies to strengthen their overall role and engagement at all stages of the national budget process, with a view to contribute to improved democratic governance.

Le processus budgétaire - budgétaire - la préparation, l'approbation, la mise en œuvre, la surveillance et l'évaluation - est un secteur d'intervention privilégié essentiel pour les parlements. La raison en est bien simple : les budgets gouvernementaux portent sur l'allocation de ressources limitées qui peuvent affecter les conditions de vie des citoyens représentés par les parlementaires dans des sociétés démocratiques de façon considérable.

L'importance de la surveillance législative sur l'exécutif et de sa participation active dans le processus budgétaire est devenue un aspect substantiel du développement et des responsabilités parlementaires, et par conséquent, de la bonne gouvernance.

Les parlements doivent continuellement entreprendre des examens de la mise en œuvre du budget afin d'assurer une transparence, une ouverture et la participation de la société civile dans le processus budgétaire. Il est donc impératif que les parlements soient munis des outils nécessaires avec lesquels ils peuvent assumer leur rôle dans le processus budgétaire et qu'ils comprennent les éléments fondamentaux qui se rapportent directement à la réduction de la pauvreté dans leur pays respectif.

Voici le contexte dans lequel a évolué le **Programme Afrique de renforcement parlementaire (PARP) pour la surveillance budgétaire**. Ce programme de cinq ans (2009-2014), financé par le gouvernement canadien grâce au ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement (MAECD) (anciennement appelé Agence canadienne de développement international, ACDI), a aidé à fournir un soutien direct à sept parlements africains – *le Bénin, le Ghana, le Kenya, le Sénégal, la Tanzanie, l'Ouganda* et *la Zambie* – afin d'élaborer et de mettre en œuvre des stratégies pour renforcer leur rôle et leur participation d'ensemble dans toutes les étapes du processus budgétaire national, et ce, en vue de contribuer à l'amélioration d'une gouvernance démocratique.

the **AFRICAN** PARLIAMENTARY STRENGTHENING PROGRAM FOR BUDGET OVERSIGHT



The APSP sought to help increase the financial accountability of these partner parliaments by building their capacity for an enhanced role and authority during the budget process. The APSP was implemented by the Centre's knowledgeable staff in its Regional Africa Office based in Accra, Ghana since 2004. The Parliamentary Centre used a multi-faceted approach to help build the capacity of the partner parliaments in the budget process, including:

Le PARP visait à aider à augmenter l'imputabilité financière de ces parlements partenaires en renforçant leurs capacités afin d'assumer un rôle plus important et d'exercer un pouvoir plus grand durant le processus budgétaire. Le PARP a été mis en œuvre par le personnel éclairé du Centre qui travaille à son bureau régional d'Afrique situé à Accra, au Ghana, depuis 2004. Le Centre parlementaire a adopté une approche à facettes multiples pour aider à renforcer les capacités des parlements partenaires dans le processus budgétaire, y compris :



Targeted trainings, closely tied to the expressed needs of the partners, ranging from introductory orientations for newly elected MPs to more technical support to analyse the budget | Formations ciblées, étroitement liées aux besoins exprimés des partenaires, allant de séances d'orientation de base pour les députés nouvellement élus au soutien plus technique afin d'analyser le budget



Knowledge exchanges to enable regional cross learning between peers | Échanges de connaissances pour permettre un apprentissage régional mutuel entre les pairs



Public outreach activities that helped engage citizens in the budget process and allowed them to voice their concerns on key social programs | Travail de proximité parlementaire auprès du public qui ont aidé à faire participer les citoyens au processus budgétaire et qui leur ont permis d'exprimer leurs préoccupations sur des programmes sociaux essentiels



Assessments et research highlighting important best practices, and other activities aimed at ensuring the successful implementation and capturing of results | Des évaluations et des recherches mettant en valeur d'importantes pratiques exemplaires; ainsi que d'autres activités visant à assurer la mise en œuvre réussie et la saisie de résultats.

APSP by the NUMBERS

PARP en CHIFFRES



489 activités



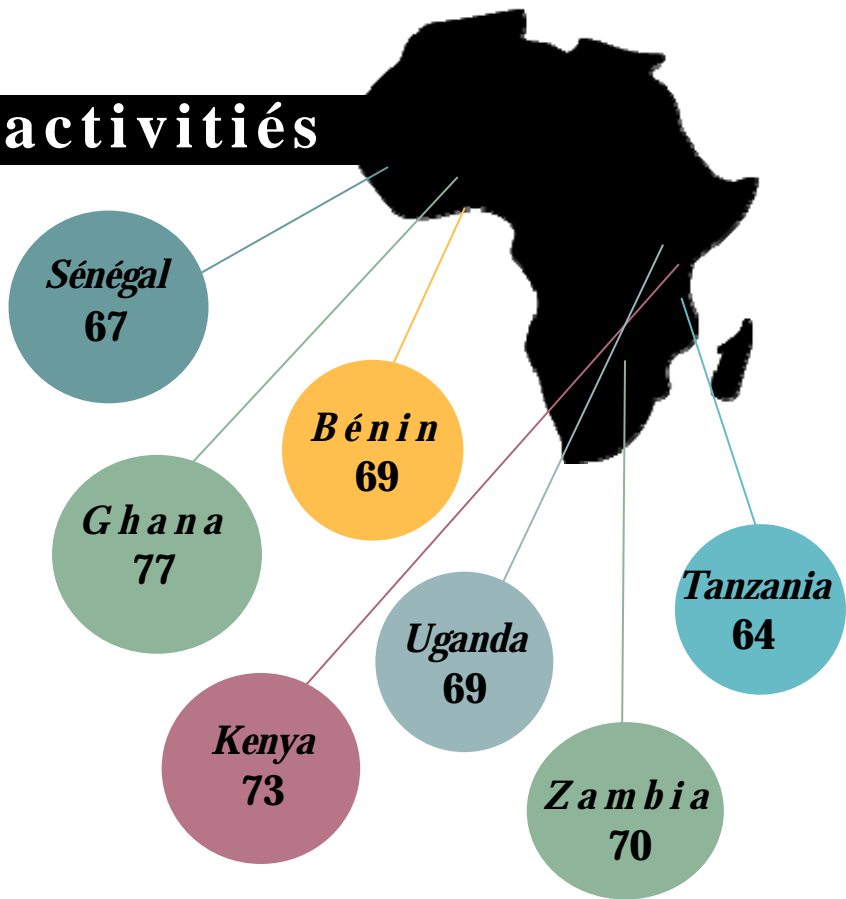
5979 participants
4910 citizens|citoyens



73% males



27% females



The APSP helped the partner parliaments achieve some important results. Close to 500 activities were implemented, benefitting almost 6000 participants that to a large extent included Members of Parliament and parliamentary staff of key committees involved in the budget process. In addition, the project also reached nearly 5000 citizens at the community level during outreach activities and engaged numerous representatives from civil society organizations, research institutes, think-tanks and academia.

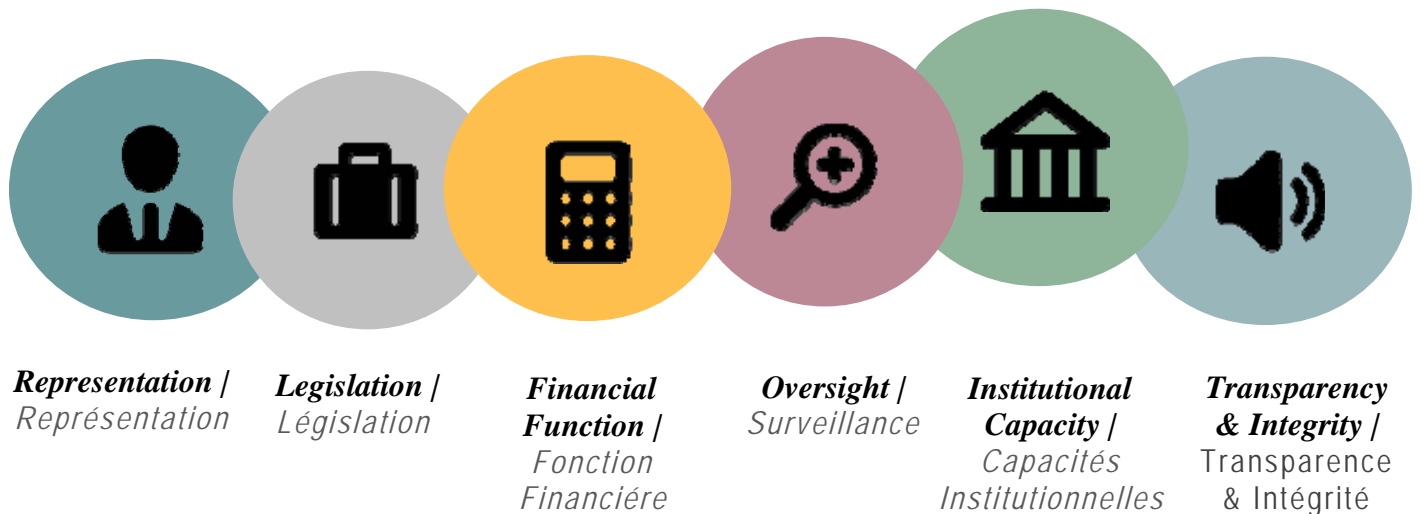
These numbers are impressive, but more importantly the program helped parliaments achieve results that will have a long-term impact in their countries. This was possible because the APSP linked its activities closely to the national priority areas and processes of its partners. Many beneficiaries have attested to how useful the support has been to act as a catalyst to advance these processes.

Le PARP a aidé les parlements partenaires à atteindre des résultats importants. Près de 500 activités ont été mises en œuvre, faisant ainsi profiter presque 6 000 participants qui, dans une grande mesure, comprenaient des députés et du personnel parlementaire de comités clés impliqués dans le processus budgétaire. En outre, le projet a également réussi à atteindre près de 5 000 citoyens à l'échelle communautaire durant des activités de proximité et de nombreux représentants engagés provenant d'organisations de la société civile, d'établissements de recherche, de groupes de réflexion et d'universités.

Ces chiffres sont impressionnants, mais il ne faut pas oublier surtout que le programme a aidé les parlements à atteindre des résultats qui auront des effets à long terme dans ces pays. Cette réussite a été possible parce que le PARP permettait de relier ses activités étroitement aux domaines prioritaires et processus nationaux de ses partenaires. De nombreux bénéficiaires ont confirmé l'utilité de ce soutien à titre de catalyseur pour faire avancer de tels processus.

The African Parliamentary Index was a key outcome of the APSP. It is a self-assessment tool developed by the Centre to measure parliamentary performance and to help parliaments identify their own needs and priority areas for improvement in relation to the budget process. The API covers the three core functions of representation, lawmaking and oversight of public expenditure and finance according to the following categories:

L'Indice parlementaire africain constitue un résultat essentiel du PARP. Il s'agit d'un outil d'auto-évaluation conçu par le Centre pour mesurer le rendement parlementaire et pour aider les parlements à définir leurs propres besoins et domaines prioritaires aux fins d'amélioration en lien avec le processus budgétaire. L'IPA couvre les trois principales fonctions de représentation, de législation et de surveillance des dépenses et des finances publiques selon les catégories suivantes :



The results from the two rounds of assessments in 2010 and 2012 helped reveal important gaps in effective parliamentary involvement and performance during the budget process. For example, countries like Uganda and Kenya achieved a higher rating because of the technical support they were able to get from their well-functioning Parliamentary Budget Offices (PBO) during the analysis of the government budget and policy documentation, which often is done under very short timelines. The importance of such support units became apparent for other partners. The findings acted as a catalyst for countries like Ghana, Tanzania and Zambia to prioritize action to improve in these areas. Through the APSP, the Centre supported the national processes in these countries to develop and enact new Budget Acts that would help expand the role and authority of parliament in the budget process, and establish budget offices or similar technical support units. In Tanzania this meant providing support and targeted capacity building to the newly established Budget Committee.

Les résultats des deux séries d'évaluations en 2010 et 2012 ont aidé à déceler de sérieuses lacunes dans la participation et le rendement parlementaires efficaces durant le processus budgétaire. Par exemple, des pays comme l'Ouganda et le Kenya ont atteint des taux plus élevés en raison de l'appui technique qu'ils ont pu obtenir de leur Bureau parlementaire du budget (BPB) bien rôdé lors de l'analyse du budget gouvernemental, et des documents de politique, qui bien souvent, sont effectués dans des délais très serrés. L'importance de telles unités de soutien s'est avérée apparente pour d'autres partenaires. Les résultats ont servi de catalyseur à des pays comme le Ghana, la Tanzanie et la Zambie afin d'accorder la priorité à des mesures visant à combler les lacunes. Grâce au PARP, le Centre a appuyé les processus nationaux de ces pays en vue d'élaborer et de mettre en vigueur de nouvelles *Lois d'exécution du budget*, lesquelles pourraient aider à accroître le rôle et le pouvoir du Parlement dans le cadre du processus budgétaire, et établir des Bureaux parlementaires du budget ou des unités de soutien technique similaires.

“

The API helps parliaments identify their strengths and weaknesses.

Knowledge exchanges between Ghana, Zambia, Kenya and Uganda made it possible for key parliamentary representatives to interact with their peers to discuss and study the operations of a PBO. The exchanges greatly helped to move the process further in Ghana and a decision has since been taken to establish a Fiscal Analysis and Scrutiny Office to be anchored in the office of the Speaker with a similar mandate as a PBO. In the case of Zambia, they directly influenced the blueprint on how the National Assembly intends to set up its own budget office. The Centre is fortunate to be able to continue supporting this process beyond the APSP together with our European partner ECORYS.

L’IPA aide les parlements à définir ses forces et ses faiblesses.

”

En Tanzanie, cette démarche signifiait l’apport d’un soutien et un renforcement des capacités ciblé au nouveau Comité sur le budget. Des échanges de connaissances entre les représentants du Ghana, de la Zambie, du Kenya et de l’Ouganda ont permis à des parlementaires clés de dialoguer entre pairs afin d’examiner les opérations d’un BPB. Les échanges ont beaucoup aidé à faire avancer le processus au Ghana, et depuis, une décision a été prise pour établir un Bureau de contrôle et d’analyse fiscale sous l’égide du Bureau du président avec un mandat semblable à celui d’un BPB. Dans le cas de la Zambie, ils ont directement influencé le plan détaillé en soupesant la meilleure façon pour l’Assemblée nationale de mettre en place son propre BPB. Le Centre a la chance de pouvoir continuer d’aider ce processus à aller de l’avant, de concert avec ses partenaires européens d’ECORYS, en poursuivant ce que le PARP a déjà commencé.





In Benin and Senegal, a key priority was to harmonize the new directives of the West African Economic and Monetary Union (WAEMU/UEMOA) into national legislations and internal processes. The directives introduce profound changes in the development, implementation, monitoring and scrutiny of the state budget that will strengthen the parliamentary control over public expenditures, improve transparency and to increase the flow of information for national representatives on public finance. In Senegal this meant working together with APNAC and its local partner Forum Civil to revise the Standing Orders of Parliament, and to review or draft various legislation aimed at increasing transparency, such as the Asset Declaration Bill. In Benin, the APSP supported the Finance Committee during the drafting of the new budget law, *Loi organique relative aux finances (LOLF)*, by helping to align it to the new directives and also supported capacity building on results based management – a new concept introduced to the budget process with the directives.

Au Bénin et au Sénégal, une priorité clé était d'harmoniser les nouvelles directives de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) avec des lois nationales et des processus internes. Les directives introduisent de profonds changements dans l'élaboration, la mise en œuvre, la surveillance et l'examen minutieux du budget de l'État qui renforceront le contrôle parlementaire sur les dépenses publiques, amélioreront la transparence et augmenteront la circulation de l'information auprès des représentants nationaux sur les finances publiques. Au Sénégal, ces mesures encourageaient un travail en collaboration avec l'APNAC et ses partenaires locaux du Forum civil pour examiner le Règlement du Parlement, et analyser ou rédiger diverses versions préliminaires de lois visant à augmenter la transparence, telle que la *Loi sur la déclaration des biens*. Au Bénin, le PARP a appuyé le Comité des finances durant la préparation de la nouvelle loi d'exécution du budget, la *Loi organique relative aux lois de finances (LOLF)*, en contribuant à sa conformité aux nouvelles directives, et il a appuyé le renforcement des capacités sur la gestion axée sur les résultats – un nouveau concept introduit au processus budgétaire avec les directives de l'UEMOA.



In line with the program's focus to help promote parliamentary transparency, accountability and accessibility, the APSP also helped support the work of partner parliaments to curb corruption through the **African Parliamentarians' Network Against Corruption (APNAC)**, for which the Centre was the longstanding host of its Secretariat.

APNAC was able to support several important processes to draft new or revise existing legislation. In Benin, this support focused on the drafting of two bills on Public-Private-Partnerships to help improve transparency. Likewise, APNAC-Ghana helped review the Public Procurement Act, with a view to remove bottlenecks and close avenues for corruption. Many APNAC Chapters were also instrumental in drafting anti-corruption legislation, as was the case in Kenya and Tanzania. APNAC-Zambia was at the forefront in introducing a Code of Ethics for all its members. In Uganda, the APNAC Chapter with its partner the Anti-Corruption Coalition of Uganda worked across the political party divide to fight corruption and highlight irregularities, efforts that have resulted in the resignation of Ministers in the current Government.

Conformément à l'objectif du programme d'aider à promouvoir la transparence, la responsabilisation et l'accessibilité parlementaires, le PARP a également aidé à appuyer le travail de parlements partenaires afin de réduire la corruption à travers le Réseau des parlementaires africains contre la corruption (APNAC), pour lequel le Centre a longtemps été la maison d'attache de son Secrétariat.

L'APNAC a été en mesure d'appuyer plusieurs processus importants pour préparer de nouvelles lois ou réviser les lois actuelles. Au Bénin, ce soutien était surtout axé sur l'élaboration de deux projets de loi sur les partenariats entre les secteurs public et privé en vue d'aider à améliorer la transparence. De la même manière, l'APNAC-Ghana a contribué à l'examen de la *Loi sur les marchés publics*, en gardant à l'esprit le retrait des goulets d'étranglement et des voies propices à la corruption. De nombreuses sections régionales de l'APNAC ont également joué un rôle instrumental dans l'élaboration de la *Loi sur la lutte contre la corruption*, comme ce fut le cas au Kenya et en Zambie. L'APNAC-Zambie était au premier rang dans l'introduction d'un Code d'éthique destiné à tous ses membres. En Ouganda, la section régionale de l'APNAC, de concert avec son partenaire, la Coalition de la lutte contre la corruption de l'Ouganda, ont travaillé avec tous les partis politiques pour combattre la corruption et mettre en évidence les lacunes; ces efforts ont entraîné la démission de certains ministres dans le gouvernement actuel.

Transparency and accountability were central to the APSP

La transparence et la responsabilisation constituent des piliers pour le PARP

One of the key objectives of the APSP was to assist the partner countries in their efforts to become more responsive to the citizens' needs in the budget process, in addition to helping improve how citizen can obtain access to information and participate in the budget process. By introducing a social accountability tool called the **Community Score Card (CSC)**, the APSP helped implement outreach activities in 39 communities in Benin, Ghana, Kenya and Senegal, which brought together close to 5000 community members and service providers of key social programs linked to education, health, water and sanitation. Through this process community members were able to communicate important gaps in service provision and together with the providers they were able develop action plans to improve their lives. One example is in Kenya, where a plan to transfer emergency services to a district hospital was replaced with the community members' suggestion to build a nurses' quarters instead to provide more accessible emergency care in close-by Naivasha. The CSC was seen as so useful to help conduct oversight and engage with the citizens in a more systematic and citizen-centred manner and has since been adopted by both the Ghana and Kenya Parliaments as one of their main tools for parliamentary outreach. It was successfully used by the Kenya PBO to engage citizens in the 2014 budget process.

Un des objectifs clés du PARP visait à aider les pays partenaires dans leurs efforts à répondre davantage aux besoins des citoyens dans le processus budgétaire, en plus d'aider à améliorer l'accès des citoyens à l'information et leur participation au processus budgétaire. En introduisant un outil de responsabilisation sociale appelé la **Fiche d'évaluation communautaire (FEC)**, le PARP a aidé à mettre en œuvre des activités de diffusion dans 39 communautés du Bénin, du Ghana, du Kenya et du Sénégal, ce qui a permis de réunir près de 5 000 membres de la communauté et de fournisseurs de services de programmes sociaux clés liés à la santé, l'éducation, l'eau potable et l'assainissement. Grâce à ce processus, des membres de la communauté pouvaient exprimer d'importantes lacunes dans la prestation de services, et de concert avec les fournisseurs, ils ont pu élaborer des plans d'action afin d'améliorer leurs conditions de vie. Le Kenya représente un très bon exemple; le plan d'action consistait à transférer des services d'urgence à un hôpital du district et les membres de la communauté ont suggéré de construire des quartiers d'infirmières comme solution de rechange, et ce, afin de fournir des soins d'urgence plus accessibles dans le proche secteur de Naivasha. Les citoyens ont considéré la FEC comme un outil très utile pour aider à mener une surveillance et les faire participer de façon plus systématique et plus axée sur leurs besoins. Depuis, la FEC a été adoptée par les Parlements du Ghana et du Kenya comme l'un des principaux outils parlementaires visant à atteindre la communauté. Le BPB du Kenya l'a utilisée avec succès pour faire participer les citoyens dans le processus budgétaire de 2014.



WHY IT WORKS - KEY LESSONS LEARNED

Parliaments are critical to ensure transparent, accountable, equitable and meaningful processes for decision-making. The African Parliamentary Strengthening Program (APSP) for Budget Oversight has showed that a relatively small investment in parliamentary strengthening, together with a very committed group of partners, knowledgeable staff and experts, and a flexible approach can make a big difference, both in the short- and long-term.

POURQUOI ÇA MARCHE - NOS LEÇONS CLÉS

Les parlements jouent un rôle critique pour assurer des processus décisionnels transparents, responsables, équitables et sérieux. Le Programme Afrique de renforcement parlementaire (PARP) pour la surveillance budgétaire a démontré qu'un investissement relativement minime dans le renforcement parlementaire, de concert avec un groupe de partenaires très engagés, du personnel et des spécialistes informés ainsi qu'une approche souple, peuvent grandement améliorer les choses, tant à court terme qu'à long terme.



Participatory Approach | Approche participative

Working closely together with the seven partner parliaments in true partnership throughout the project enabled the Centre to focus on their respective priority areas linked to the various stages of the budget process | Un travail en étroite collaboration dans l'esprit d'un vrai partenariat avec les sept parlements partenaires pendant tout le projet a permis au Centre de se concentrer sur leurs secteurs prioritaires respectifs liés aux diverses étapes du processus budgétaire.



Meeting specific needs | Répondre à des besoins précis

The level of parliamentary development differs for each country and so do the needs. Trainings and other support activities were therefore adjusted to meet those specific needs, in conjunction with the parliaments. Activities focused not only on MPs but also on building capacity for parliamentary staff and other support units, such as Parliamentary Budget Offices or arms-length training institutes. | Le niveau de développement parlementaire varie dans chaque pays de même que les besoins. Des formations et d'autres activités de soutien ont donc été adaptées pour répondre à ces besoins précis, de concert avec les parlements. Des activités portaient surtout non seulement sur les rôles des députés, mais également sur le renforcement des capacités du personnel parlementaire et d'autres unités de soutien, telles que les Bureaux parlementaires du budget ou les institutions de formation indépendantes.



Peer-to-peer learning and enhanced dialogue | Apprentissage entre pairs et un dialogue approfondi

In order to create dialogue, share knowledge, ideas and experiences, the APSP facilitated several opportunities where MPs and parliamentary staff could come together to learn from each other. These exchanges provided the participants with many concrete and practical examples that could easily be adopted into their own country context, while taking into account the many lessons | Afin d'établir le dialogue, d'échanger des connaissances, des idées et des expériences, le PARP a permis de créer plusieurs occasions où des députés et du personnel parlementaire pouvaient se réunir en vue d'apprendre les uns des autres. Ces échanges ont fourni aux participants de nombreux exemples concrets et pratiques qui pourraient être facilement adoptés dans le contexte de leur propre pays, tout en tenant compte des nombreuses leçons et défis que leurs pairs ont déjà apprises et surmontés.



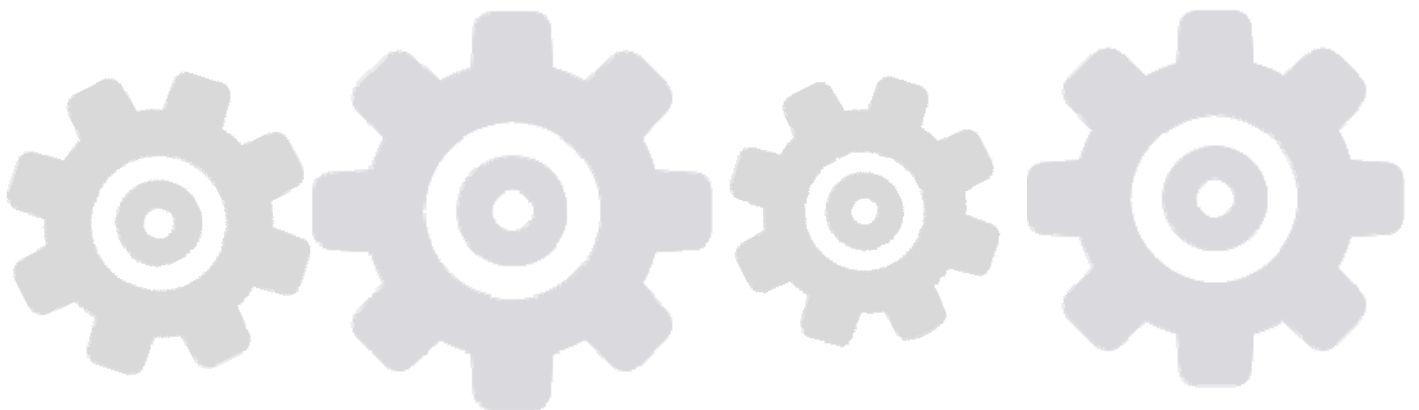
Local context | Contexte local

A team of experts from the Parliamentary Centre together with regional and local thematic specialists helped provide a good mix of international and regional best practices with country specific data. This enabled trainings to be adjusted to become as relevant and practical as possible for each partner. | Une équipe d'experts du Centre parlementaire et des spécialistes régionaux et locaux de divers sujets ont aidé à fournir une excellente combinaison de pratiques exemplaires internationales et régionales avec des données propres à chaque pays. Cette démarche a permis d'adapter les formations et de les rendre pertinentes et pratiques autant que possible pour chaque partenaire.



Local ownership of results | Prise en charge locale de résultats

A participatory approach that supports ongoing national processes as much as possible made it possible to tailoring activities and implement them in a timely manner. It was also important to complement and build on previous support to increase impact and achieve a greater sense of ownership of these results by the partners. | Une approche participative qui s'appuie sur des processus nationaux continus dans la mesure du possible ont permis de personnaliser des activités et de les mettre en œuvre en temps opportun. Il était également important de consolider le soutien précédent et d'en tirer parti en vue d'accroître l'impact pour atteindre une plus grande prise en charge de ces résultats par les partenaires.





Strong
Partnerships
and TARGETED
SERVICES

Partenariats
solides
et des SERVICES
CIBLÉS

The Parliamentary Centre believes that strong partnerships are critical for success and long-term impacts. Coordination and cooperation with other international organizations is also key to enhance the benefits to our local partners and to contribute to aid effectiveness.

During the year in review, the Centre continued its effort to strengthen existing and to establish new partnerships around the world. As one of the Strategic Partners of the Canadian International Resource and Development Institute (CIRDI and formerly named Canadian International Institute for Extractive Industries and Development), the Centre was privileged to assist the Institute undertake an important scoping and assessment mission in Peru. The focus was on identifying key potential partners, areas of cooperation and needs for support where the Institute might have an important role to play in fulfilling its mandate.

In Canada, the Centre also continued its partnership with the Centre for Governance and Public Management at Carleton University to offer certified Professional Development Courses for parliamentary representatives, government officials and other key stakeholders. Two courses were offered to delegates from Nigeria on Taxation in a Federal State, with a focus on the Canadian tax system. Participants, who included members of the Senate and House of Representatives, parliamentary staff, tax officials from the Federal Inland Services of Nigeria, members of the Judiciary, were able to learn the latest academic knowledge and to engage firsthand with their peers in Canada on various topics, which included natural resource taxation.

In recent years, the Centre has worked closely with several European partners, which include Adam Smith International, Oxford Policy Management and Westminster Foundation in the United Kingdom and Altair in Spain. During the year, the Centre established a new partnership with Ecorys, one of the oldest research and consulting companies in Europe. Together we were successful in winning a bid by the European Union to provide support to the National Assembly of Zambia as part of a three-year project focused on improving public financial management processes. One important aspect of the project is to help establish the Parliamentary Budget Office.

Le Centre parlementaire considère que des partenariats solides sont critiques à la réussite avec un impacts durable à long-terme. La coordination et la collaboration avec d'autres organisations internationales sont également essentielles à l'amélioration des avantages pour nos partenaires locaux et à la contribution à l'efficacité de l'aide.

Durant l'année en cours, le Centre a poursuivi ses efforts de renforcement des partenariats actuels et d'établissement de nouveaux partenariats dans le monde entier. À titre de l'un des partenaires stratégiques du Canadian International Resource and Development Institute (Institut canadien des ressources et du développement internationaux) (le CIRDI, anciennement appelé le Canadian International Institute for Extractive Industries and Development) (Institut canadien international des industries d'extraction et du développement), le Centre a eu le privilège d'aider l'Institut à entreprendre une importante mission d'évaluation et de cadrage au Pérou. Le but principal visait à sélectionner des partenaires potentiels clés, des secteurs de coopération et des besoins en soutien selon lesquels l'Institut peut jouer un rôle important dans l'accomplissement de son mandat.

Au Canada, le Centre a également poursuivi son partenariat avec le Centre for Governance and Public Management (Centre de la gouvernance et de la gestion publique) de l'Université Carleton dans le but d'offrir des cours certifiés en perfectionnement professionnel aux représentants parlementaires, aux administrateurs gouvernementaux et à d'autres intervenants clés. Deux cours ont été offerts aux délégués du Nigeria sur l'imposition dans un État fédéral, avec un volet particulier sur le système fiscal canadien. Les participants, composés de membres du Sénat et de la Chambre des représentants, du personnel parlementaire, des agents du fisc des Federal Inland Services of Nigeria (Services intérieurs fédéraux du Nigeria), des membres du pouvoir judiciaire, ont pu acquérir les plus récentes connaissances théoriques et prendre part à des discussions directement avec leurs pairs au Canada sur divers sujets, dont l'imposition sur les ressources naturelles.

Ces dernières années, le Centre a travaillé en étroite collaboration avec plusieurs partenaires européens, qui comprennent l'Adam Smith International, l'Oxford Policy Management and Westminster Foundation du Royaume-Uni et Altair en Espagne. Au cours de l'année, le Centre a établi de nouveaux partenariats avec Ecorys, une des plus anciennes entreprises de recherche et de consultation en Europe. Nous avons tous ensemble réussi à remporter une offre de l'Union européenne ayant pour but de fournir un soutien à l'Assemblée nationale de la Zambie, et ce, dans le cadre d'un projet de trois ans portant sur l'amélioration des processus de gestion des finances publiques. Un important aspect du projet est d'aider à établir le Bureau parlementaire du budget.


Another new partnership that was established during the period under review was with International IDEA. This included a training on legislative research techniques for members and staff of both Chambers of the National Assembly of Bhutan, which was a direct result of the needs assessment the Centre conducted for the Parliament in the previous year. The Centre also worked together with International IDEA in Burma (Myanmar) to support women parliamentarians at a two-day workshop entitled “Strategies for Women Legislators to Succeed”, supported by DFATD. 25 women parliamentarians and parliamentary staff from both houses of the Parliament were able to engage with a group of acting and former women parliamentarians from Canada, Nepal and Cambodia along with experts from Parliamentary Centre and International IDEA.

The workshop was very successful in allowing the parliamentarians to share experiences, discuss and identify concrete areas where they can come together across party-lines and address the unique challenges faced by women in politics. Discussions centered on the role and importance of women’s caucuses and other similar forms of organization to bring female legislators together on common issues, for example addressing domestic violence, cultural and societal barriers to female participation. Participants also talked about how this could take form in the local context and they all expressed a strong willingness to continue working together on common issues. It is notable that some participants commented that this activity was their first opportunity to focus on the unique perspective of women parliamentarians and some of the challenges they share.

Durant l’année, un nouveau partenariat a aussi été établi; celui avec l’International IDEA. Il s’agit de la formation sur des techniques de recherche législative destinée aux membres et au personnel des deux Chambres de l’Assemblée nationale du Bhoutan, cette mission découlait directement de l’évaluation des besoins que le Centre a menée pour le Parlement l’année précédente. Le Centre a également travaillé en collaboration avec l’International IDEA au Myanmar/Birmanie pour aider les femmes parlementaires en organisant un atelier de deux jours intitulé « Stratégies de réussite pour les législatrices », financé par le ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement. Les 25 femmes parlementaires et des membres du personnel parlementaire des deux Chambres du Parlement se sont engagés dans des discussions avec un groupe des femmes du Canada, du Népal et du Cambodge, de concert avec des spécialistes du Centre parlementaire et de l’International IDEA.

L’atelier a été une réussite, car il a permis à des parlementaires de tous les partis de partager des expériences, de discuter et de définir des domaines concrets où ils peuvent unir leurs efforts et aborder les défis uniques auxquels les femmes sont confrontées en politique. On y a parlé de plusieurs outils qui peuvent les aider à devenir des législatrices et des décideuses plus efficaces. Des discussions portaient sur le rôle et l’importance des caucus des femmes et d’autres formes similaires d’organisations afin de réunir des législatrices sur des enjeux communs; par exemple, la violence conjugale et les obstacles culturels et de société qui se posent devant la participation des femmes. Les participants ont également parlé de façons de concrétiser ces mesures dans le contexte local et ils ont tous exprimé une puissante volonté de continuer à travailler ensemble sur des enjeux communs. Il convient de souligner que certains participants ont expliqué que cette activité était leur première occasion de porter une attention particulière sur la perspective unique liée aux femmes parlementaires et certains des défis qu’elles partagent.





Changing
ENVIRONMENT
and Organizational
FOCUS

Un **ENVIRONNEMENT**
évolutif et changements
ORGANISATIONNELLES

We live in a time of continuous change.

Nous vivons dans un contexte de changements perpétuels.


In recent years, there has been a shift in how parliamentary strengthening is being regarded. It is more and more seen as an aspect of larger governance strengthening efforts that targets and involve a variety of actors, including other branches of power, civil society, media, academia and individual citizens. Unfortunately, the share of support focused on parliaments and their linkages with other actors is very modest compared to that dedicated to strengthening other branches of power. In addition, a large portion of parliamentary support is focused on election processes and systems, resulting in a very limited emphasis on continuous capacity building and institutional support for Parliaments.

The Parliamentary Centre believes that good governance is essential to achieve sustainable and democratic development that benefits all citizens. It helps provide the stability, reliability and predictability needed to ensure rule of law, safety of citizens and a business climate conducive to investments and national prosperity. Parliament is a critical institution to ensure a transparent, accountable, equitable and meaningful process for decision-making. In addition to our efforts to continue helping legislatures around the world better serve the people they represent, the Centre is putting greater emphasis on creating forums for dialogue and strengthening linkages between parliaments and other governance actors to advance democratic efforts, both at the national and sub-national levels.

Ces dernières années, on a remarqué que le renforcement parlementaire n'est plus considéré de la même façon. Il est perçu de plus en plus comme un aspect complémentaire lié à des efforts plus intenses de renforcement de la gouvernance qui cible et implique divers acteurs, y compris d'autres organes de pouvoir, la société civile, les médias, les universités et les citoyens. Malheureusement, la part de soutien axée sur les parlements et leurs liens avec d'autres intervenants est très modeste en comparaison avec celle qui porte au renforcement d'autres organes de pouvoir. De plus, une vaste portion du soutien parlementaire est axée sur les processus et systèmes électoraux, entraînant ainsi des efforts très limités consacrés au renforcement des capacités continu et au soutien institutionnel pour les Parlements.

Le Centre parlementaire est d'avis qu'une bonne gouvernance est essentielle pour réaliser un développement durable et démocratique qui profite à tous les citoyens. La gouvernance aide à fournir la stabilité, la fiabilité et la prévisibilité nécessaires à assurer la primauté du droit, la sécurité des citoyens et un climat commercial favorable aux investissements et à la prospérité nationale. Le Parlement est une institution critique visant à assurer un processus décisionnel transparent, responsable, équitable et significatif. En plus des efforts qu'il déploie pour aider les législatures du monde entier à mieux servir les citoyens qu'elles représentent, le Centre met un accent plus grand sur la création de tribunes consacrées au dialogue et le renforcement des liens entre les parlements et d'autres intervenants en matière de gouvernance, et ce, pour faire avancer les efforts de démocratisation, tant à l'échelle nationale que régionale.





Sustainability has always been at the core of the Parliamentary Centre's work. Having a good knowledge of the local context of our partners and building capacity in ways that continue the support after our programming ends are important aspects of our approach. Many parliaments lack continuous research support and have few resources to provide ongoing capacity building for its members and staff without outside assistance. Since 2004, the Parliamentary Centre's Regional Africa Office played a critical role in supporting over 30 African parliaments by sharing its knowledge, numerous regional best practices and linking with local institutions to improve the capacity of thousands of MPs and parliamentary staff. Knowing the value of such a support, many parliaments are now moving to establish their own arms-length training institutes to ensure that capacity building continues. The Centre has supported such efforts in Kenya, working with the Centre for Parliamentary Studies and Training, and in Uganda, where the Institute for Parliamentary Studies was recently established. Ghana is also taking important steps to establish its own arms-length training institute, and other countries around the world are following suit. This is a very encouraging development. While there is a continued need for the support organizations like the Parliamentary Centre can provide, it makes good sense to work through these local institutes to help build a sustainable support. This change in approach, as well as changes in how countries fund parliamentary strengthening, resulted in the decision of the Centre to close its office in Ghana in 2014. The Centre is forever grateful for the diligence and dedication of all the former staff of its Regional Africa Office, as well as others that have contributed greatly to enhance the quality and impact of our programming.

La durabilité a toujours été au cœur du travail du Centre parlementaire. De bonnes connaissances du contexte local de nos partenaires et un renforcement des capacités propice à continuer d'appuyer les législatures une fois nos programmes terminés constituent un aspect important de notre approche. De nombreux parlements manquent de soutien continu en recherche et détiennent très peu de ressources pour fournir un renforcement des capacités permanent à leurs membres et à leur personnel, sans assistance externe. Depuis 2004, le Bureau régional d'Afrique du Centre parlementaire a joué un rôle décisif dans l'aide apportée à plus de 30 parlements africains, et ce, en partageant ses connaissances, ses nombreuses pratiques exemplaires régionales et en établissant des liens avec des institutions locales afin d'améliorer les capacités de milliers de députés et de membres de personnel parlementaire. Connaissant la valeur d'un tel appui, de nombreux parlements sont maintenant en train d'établir leur propre institution indépendante de formation pour s'assurer que le renforcement des capacités se poursuit. Le Centre a appuyé de tels efforts au Kenya, grâce à un travail en collaboration avec le Centre d'études et de formation parlementaires, et en Ouganda, où l'Institut des études parlementaires a récemment été établi. Le Ghana est également en train de prendre des mesures importantes pour établir son propre institut indépendant de formation, et d'autres pays du monde sont en train de les imiter. Il s'agit là de progrès très encourageants. Alors qu'il existe un besoin continu d'obtenir l'aide des organisations de soutien comme celle du Centre parlementaire, il est logique de travailler avec ces instituts pour les aider à développer un soutien durable. Ce changement dans l'approche, de même que des changements dans la façon dont les pays financent le renforcement parlementaire, ont amené le Centre à prendre une décision et à fermer son bureau au Ghana en 2014. Le Centre sera toujours reconnaissant de la diligence et du dévouement de tous les anciens membres du personnel de son Bureau régional en Afrique, ainsi que des autres acteurs qui ont contribué grandement à l'amélioration de la qualité et de l'impact de nos programmes.



Our APPROACH

Notre APPROCHE

Since 1968 the Parliamentary Centre has been providing support to legislatures parliamentarians, parliamentary staff and other key stakeholders engaging with legislatures around the world.

We have worked with over **120 legislatures** at the national, sub-national and regional levels.

With over four decades of experience in parliamentary strengthening and capacity building, the Parliamentary Centre has developed a wide-ranging expertise in supporting legislatures around the world in their representative, legislative and oversight roles.

Learning is an inherent component of the Centre's way of working and our approach to parliamentary strengthening.

Depuis 1968 le Centre parlementaire a apporté son appui aux institutions législatives, aux parlementaires, au personnel de soutien et à d'autres partis prenantes clés à travers le monde.

Nous avons noué des partenariats avec plus de **120 institutions législatives** à travers le monde, au niveau nationale, infranationale et régionale.

Comptant plus de quarante ans d'expérience dans le renforcement parlementaire et le développement des capacités, le Centre parlementaire a développé un vaste champ d'expertise dans l'assistance aux législatures du monde entier pour mieux servir leurs citoyens.

L'apprentissage constitue un élément inhérentes de la manière de travailler du Centre ainsi que notre approche de renforcement parlementaire.

> We believe each legislature is unique. The support of the Parliamentary Centre takes into account the historical, cultural and political uniqueness of each partner.

Nous croyons que chaque législature est unique. Le soutien du Centre parlementaire tient compte du caractère unique historique, culturel et politique de chaque partenaire.

> We respond to specific needs. Activities are developed in close cooperation with our partners and designed to meet their individual needs, taking into account their historical, cultural and political uniqueness.

Nous répondons à des besoins précis. Les activités sont élaborées en étroite collaboration avec nos partenaires et conçues pour répondre à leurs besoins individuels.

> We don't offer a one-fits-all solution. We always try and share the most relevant best practice examples, from an international and regional context, and work with our partners to translate them to a national context.

Nous n'offrons pas de solution valable pour tous. Nous essayons toujours d'échanger les meilleures pratiques exemplaires les plus pertinentes, particulièrement d'un contexte régional, et de travailler avec nos partenaires pour juger des mesures à prendre afin de répondre au contexte précis de leur pays.

> We're non-partisan. We work with parliament as a whole, encouraging involvement of both majority and opposition parties in all our activities.

Nous sommes impartiaux. Nous travaillons avec le Parlement dans son ensemble, en encourageant la participation des partis majoritaires et ceux de l'opposition dans toutes nos activités.

> We provide long-term, sustainable support. Our work not only supports Members of Parliament and parliament as an institution, but also parliamentary staff to create and maintain institutional memory. Coordination and cooperation with other organizations is also key to enhance the benefits to our partners and aid effectiveness.

Nous fournissons un soutien durable à long terme. Notre travail de soutien aux députés et au Parlement à titre d'institution nous a appris que pour élaborer et maintenir une mémoire institutionnelle, il est essentiel de renforcer également les capacités du personnel parlementaire, particulièrement dans les pays où la rotation des députés est très élevée après chaque élection. Nous essayons également de coordonner notre travail avec d'autres organisations internationales, et ce, dans un climat de collaboration dans la mesure du possible, en vue d'améliorer les avantages offerts à nos partenaires et l'efficacité de l'aide.

> We link Parliaments to local organizations. Many parliaments in developing countries have limited resources for research support. Local civil society organizations, think-tanks and academia can help bridge some of this institutional knowledge gap. The Centre also partners with these local organizations to bring in additional local context into our support.

Nous relierons les parlements à des organisations locales. De nombreux parlements dans les pays en voie de développement ont des ressources restreintes pour le soutien à la recherche. Des organisations locales de la société civile, des groupes de réflexion et des chercheurs peuvent aider à combler ce fossé en matière de connaissances institutionnelles. Le Centre est également en partenariat avec ces organisations locales afin d'introduire un contexte local supplémentaire dans notre soutien.

> We offer practical tools and targeted services. The solutions we offer are practical in nature and directly targeted to the specific beneficiaries, using the knowledge of both experts and peers.

Nous offrons des outils pratiques et des services ciblés. Les solutions que nous proposons sont de nature pratique et directement ciblées sur les bénéficiaires spécifiques, en utilisant la connaissance des experts et des pairs.

the Parliamentary Centre **STRATEGY**

STRATEGIC DIRECTIONS

1 Targeted Service Delivery & Excellence

Representative institutions benefit from high quality, targeted services.

2 Sustainability & Partnerships

Parliamentary Centre plays a leading role in supporting legislative

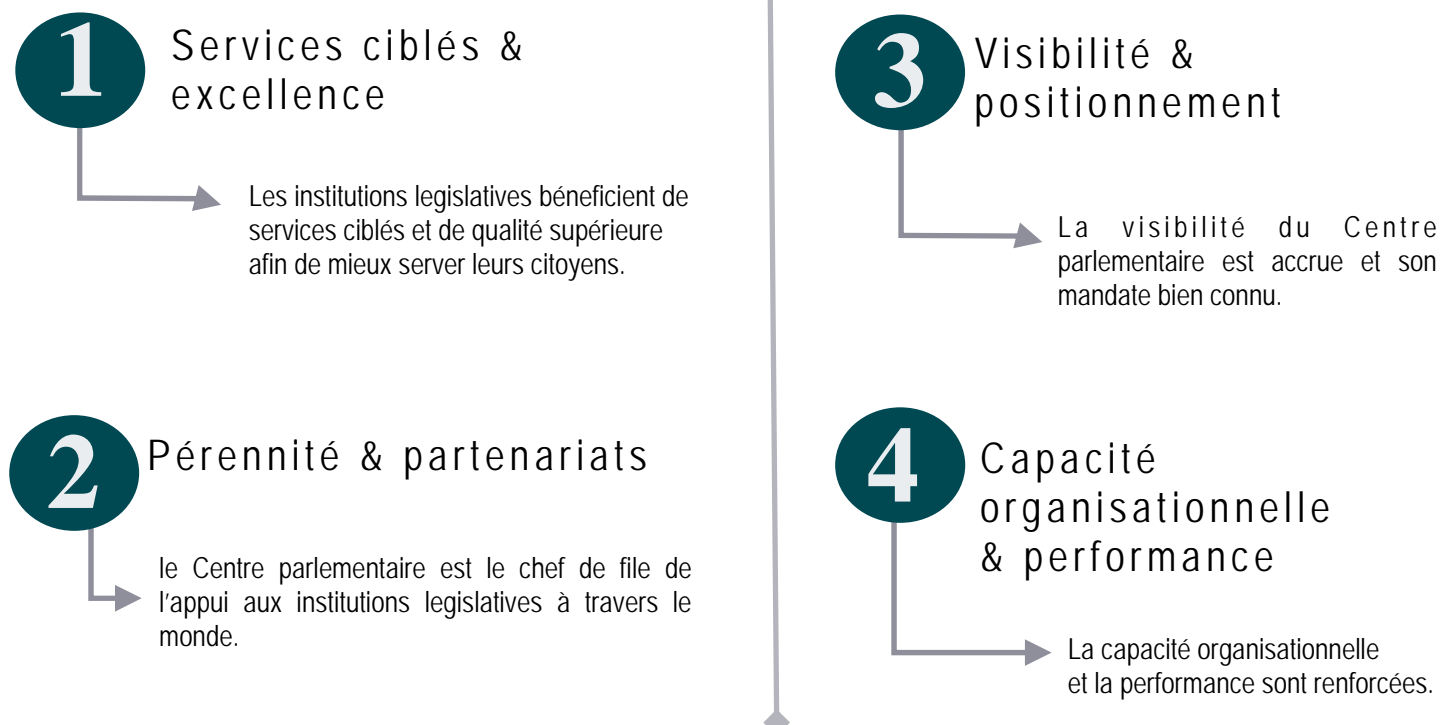
3 Visibility & Positioning

Parliamentary Centre's visibility and raison d'être is well known.

4 Organizational Capacity & Performance

Improved internal communication and information management leads to better collaboration and teamwork.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES



STRATÉGIE

du Centre parlementaire

PARTNERSHIPS et FUNDERS



PARTENARIATS et BAILLEURS de FONDS

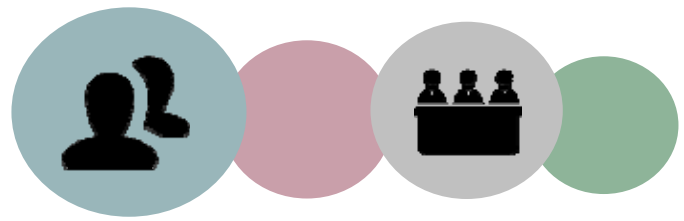
The Parliamentary Centre would like to acknowledge and give thanks to all our partners and donors, who have contributed greatly to the success of our programs, for their generous support in 2013-2014.

- Adam Smith International, United Kingdom
- Altair Assesores, Spain
- African Parliamentarians Network Against Corruption (APNAC)
- Canadian International Resource and Development Institute (CIRDI)
- Centre for Governance and Public Management, Carleton University
- Clic Consultants
- Cowater International
- Department for International Development, United Kingdom
- Ecorys
- European Union | Union européenne
- EURUS, Carleton University
- Foreign Affairs, Trade and Development Canada | Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada
- Federal Inland Revenue Service, Nigeria
- Global Centre for Development and Democracy, Peru
- Global Neighbours, Thailand
- GRM International, United Kingdom
- Government of the Kingdom of Norway
- Inter-American Development Bank

Le Centre parlementaire tient à remercier et à rendre hommage à tous nos partenaires et donateurs pour leur généreux soutien et leur considérable contribution à la réussite de nos programmes en 2013 et 2014.

- International IDEA
- International Republican Institute
- National Assembly of Benin | Assemblée nationale du Bénin
- National Assembly of Botswana | Assemblée nationale du Botswana
- National Assembly of Kenya | Assemblée nationale du Kenya
- National Assembly of Senegal | Assemblée nationale du Sénégal
- National Assembly of Zambia | Assemblée nationale de la Zambie
- Oxford Policy Management, United Kingdom
- ParlAmericas
- Parliament of Bhutan | Parlement du Bhoutan
- Parliament of Canada | Parlement du Canada
- Parliament of Ghana | Parlement du Ghana
- Parliament of Myanmar (Burma) | Parlement du Myanmar (Birmanie)
- Parliament of Nigeria | Parlement du Nigeria
- Parliament of Tanzania | Parlement de la Tanzanie
- Parliament of Uganda | Parlement de l'Ouganda
- Women and Youth Development Institute (WYDII), Indonesia

BOARD of DIRECTORS



COUNSEIL D'ADMINISTRATION

CHAIR • PRÉSIDENT

Michael Murphy

VICE-CHAIR • VICEPRÉSIDENT

Hon. Jean-Jacques Blais, P.C

SECRETARY • SÉCRÉTAIRE

Carole Chouinard

TREASURER • TRÉSORIER

David Schijns, C.A.

MEMBERS • MEMBRES

Amelita Armit

Past President and CEO, Parliamentary Centre
Ancien Président-Directeur general, Centre parlementaire

Mauril Bélanger

Member of Parliament | Député

Mark Adler

Member of Parliament | Député

Maureen Boyd

Director, Carleton Initiative for Parliamentary and Diplomatic Engagement | Directrice, Programme de participation parlementaire et engagement diplomatique

Hon. Herbert Breau, P.C

Former Member of Parliament | Ancien député

David Christopherson

Member of Parliament | Député

Diane Davidson

Vice-President, Governance, Ottawa University
Vice-retrace a la gouvernance, Université d'Ottawa

Peter Dobell

Founding Director, Parliamentary Centre
Directeur fondateur, Centre parlementaire

Dr. Fen Hampson

CIGI Distinguished fellow and Director of the Global Security Program | Directeur du programme de la sécurité mondiale

Randy Hoback

Member of Parliament | Député

Claude Morris

Regional Director, Eastern Canada, Appian | Directeur régional, Est du Canada, Appian

Hon. Pierre Claude Nolin

Senator | Sénateur

Peter Stoffer

Member of Parliament | Député



CANADA OFFICE

BUREAU CANADIEN

Jean-Paul Ruszkowski

President & CEO | Président et directeur général

Jemile Amador

Office and Program Administrator | Administrateur de programme et de bureau

Petra Andersson-Charest

Director of Programs | Directrice des Programmes

Ivo Balinov

Director, Partnerships and Program Development | Directeur, développement des programmes et partenariats

Holly Clark

Communications Officer | Agente de communication

Lola Giraldo

Manager, IT/IM and Learning Development | Gestionnaire GI/TI et formation pour le développement

Angela Hamill

Chief Financial Officer | Dirigeante principale des finances

John Karalis

Program Officer | Agent de Projet

Joanne Nimchuk

Financial Program Officer | Agente financière de programme

Colette Plouffe

Financial Program Assistant | Adjoint financière de programme

Kana Shankar

Senior Accountant | Comptable principal

Charity Wakaba

Senior Expert, Parliamentary Development | Expert principal, développement parlementaire

Julie Anne Zilkie

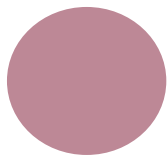
Administrative Assistant | Assistante administrative

Shelley Watkin

Human Resources Advisor | Conseiller en ressources humaines

Linda Wilson

Administrative Assistant | Assistante administrative



PERSONNEL

REGIONAL AFRICA OFFICE

Gifty Adika

Regional Director, Africa | Directrice régional , Afrique

Abed Afriyie

Financial Assistant | Assistant financier

Mercy Akwamuwor

Administrative Manager
Gestionnaire de l'administration

Christiana Amoateng

Assistant Program Officer
Agente adjointe aux programmes

Barbara Arthur

Monitoring and Evaluation Officer
Agente en suivi et évaluation

Atibilla Asebire

Office Support Staff | Commis de bureau

Thomas Ayinbila

Regional Finance Manager | Gestionnaire des finances régional

Daniel Batidam

Executive Director, APNAC | Directeur général, APNAC

Emmanuel Benchie

Finance Assistant | Assistant des finances

Stephen Yao

Driver | Chauffeur

BUREAU RÉGIONAL AFRIQUE

Rasheed Draman

Director Africa Programs
Directeur programmes Afrique

Fabrice Fifonsi

Program Officer, APNAC
Agent de programme, APNAC

Nana Fredua-Agyeman

Budget Expert | Expert en budget

Adams Fusheini

Regional Program Manager | Gestionnaire de programme régional

Issifu Lampo

Budget and Governance Advisor
Conseiller en budget et gouvernance

Nina Pels

Program and Administrative Assistant, APNAC
Adjointe administrative et de programme, APNAC

Josephine Tentia

Administrative Assistant | Assistante administrative

Valentina Tetteh

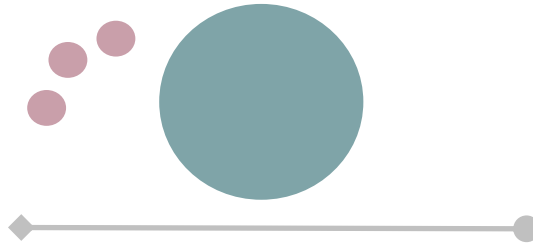
Program Advisor, Information & Monitoring
Conseillère de programmes, information et suivi

Agnes Titriku

Assistant Program Office
Agente adjointe aux programmes



The Parliamentary Centre
le Centre parlementaire



CONTACT US | CONTACTEZ-NOUS

1000-66 rue Slater St.
Ottawa, Ontario K1P 5H1
CANADA

T +1 613 237 0143
F +1 613 235 8237
E parlcent@parlcent.org

www.parlcent.org



